

**AVIS A MANIFESTATION D'INTERET POUR LA SELECTION D'UN CABINET EN VUE
DE L'APUREMENT DES BASES DE DONNEES ET LA MISE EN PLACE D'UN
DISPOSITIF DE GOUVERNANCE DES DONNEES A LA BOAD**

Référence : N°AMI/002/2021/DSE/BOAD

1. Créée en 1973 et opérationnelle depuis 1976, la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) est l'institution commune dédiée au financement du développement dans les huit (08) Etats membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) à savoir : le Bénin, le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Mali, le Niger, le Sénégal et le Togo.
2. En dehors des Etats membres et de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), qui sont ses actionnaires régionaux, la BOAD a comme actionnaires non régionaux : la France, la Chine, la Banque Africaine de Développement (BAD), le Royaume de Belgique, la Banque Européenne d'Investissement (BEI), l'Allemagne, l'Inde et le Royaume du Maroc.
3. Les domaines d'intervention de l'institution couvrent notamment le développement rural et la sécurité alimentaire, les transports, l'énergie, les télécommunications, l'industrie, l'eau potable et l'assainissement, la finance et l'assurance, l'hôtellerie et d'autres services.
4. Pour les besoins de reporting et d'analyse de ses activités, la Banque exploite plusieurs applications reliées à des bases de données internes. Ces applications sont notamment relatives à : i) la gestion des prêts bancaires, ii) la gestion des risques, iii) la gestion des emprunts, iv) la planification financière, v) la gestion de la trésorerie, vi) la gestion financière et comptable, vii) la gestion des prêts au personnel, viii) les bases de données de suivi-évaluation et d'évaluation rétrospective, etc.
5. Concomitamment, la Banque a engagé ces dernières années plusieurs projets visant notamment à une revue du cadre global de la gestion des risques et de la planification financière, de même qu'une refonte de son système statistique, en vue de les aligner sur les meilleurs standards internationaux en la matière. Ces chantiers ont fait ressortir des insuffisances au niveau de la qualité et de l'exhaustivité des données entreposées dans les bases de données sus-évoquées. Ces insuffisances découlent de plusieurs facteurs, notamment des erreurs de saisie, des données manquantes, la faiblesse des contrôles, les doublons, etc.
6. D'autres difficultés ont également été mises en exergue, notamment : i) l'absence d'un référentiel unique (classification des opérations, domaines d'intervention, pays, contreparties,...), ce qui donne souvent des statistiques différentes d'une structure à une autre, ii) la gestion de données hors système dans des fichiers Excel, iii) des processus d'extraction manuelle des données du système d'information, iv) des retards dans l'actualisation et la saisie de certaines données.
7. L'ensemble de ces difficultés entraînent souvent de lourds retraitements manuels (contraires au « best practices ») qui peuvent être source d'erreurs, donc de risques opérationnels, et de rallongement des délais de production.

8. La Banque souhaite ainsi recruter un Consultant pour i) Faire un diagnostic approfondi au niveau de l'ensemble des bases de données de la BOAD afin d'y détecter et de répertorier les différentes anomalies et insuffisances (phase 1), ii) Corriger en collaboration avec les structures de la Banque, les anomalies et insuffisances détectées lors de la phase précédente (phase 2) et iii) Proposer et mettre en place un dispositif de gouvernance des données au sein de la Banque (phase 3).
9. Les candidats intéressés sont invités à manifester leur intérêt pour la mission en fournissant les informations indiquant qu'ils sont qualifiés pour exécuter les services : la nature des activités et le nombre d'années d'expérience, les qualifications dans le domaine des prestations, les références pour des prestations similaires, l'organisation technique et managériale et les qualifications générales.
10. Les candidats peuvent s'associer pour renforcer le champ de leurs compétences respectives.
11. Une liste de candidats compris entre six (06) et huit (08), présentant au mieux les aptitudes requises pour exécuter les prestations sera établie par la BOAD. Les candidats présélectionnés seront ensuite invités à présenter leurs propositions techniques et financières sur la base d'une lettre d'invitation à soumissionner qui leur sera transmise pour la réalisation des services requis. La méthode de sélection sera basée sur la qualité technique.
12. La procédure de sélection de la présente manifestation d'intérêt est conduite en application des Directives pour la sélection de Consultants par la Banque Ouest Africaine de Développement.
13. Les candidats retenus/short listés seront évalués sur la base des critères ci-après :

Critère	Note pondérée pour le critère
1. Nature des activités du candidat et relation avec le domaine des prestations (pièce justificative à produire : registre du commerce, statuts, ou tout autre document officiel probant).	10
2. Missions pertinentes du candidat en relation avec la mission	80
- Connaissance du secteur bancaire, en particulier celui de la gestion des statistiques des banques de développement;	30
- Expériences pertinentes en matière d'apurement de bases de données et de stratégie de gouvernance de données ;	25
- Connaissance des enjeux et défis liés à la fiabilité des données et leur gouvernance au sein d'une institution ;	25
Documents de justification à fournir : CV, attestation de bonne fin d'exécution et page de garde et de signature du contrat concerné.	
3. Organisation technique et managériale du candidat (fournir Une description succincte de la méthodologie et du planning proposé pour la mission en cohérence avec la compréhension de la mission).	10
TOTAL	100

La note minimale pour figurer sur la liste restreinte est de 75 points. En cas d'exæquo, le nombre de références analogues à la mission servirait à départager les candidats.

14. Les candidats intéressés par le présent appel à manifestation d'intérêt sont invités à envoyer leurs dossiers, en français (y compris une note décrivant la compréhension de la mission et les modalités de sa mise en œuvre), par courriel en précisant l'objet "Réponse à l'avis à manifestation d'intérêt – Référence N° AMI/002/2021/DSE/BOAD", au plus tard le mercredi 2 juin 2021 à 16h30 GMT, aux adresses suivantes : akafando@boad.org et lsalissou@boad.org.
15. Les candidats intéressés peuvent solliciter et obtenir des informations complémentaires sur la mission, entre 8h30 et 16h30 GMT, auprès des mêmes contacts indiqués ci-haut. S'ils le souhaitent, les candidats peuvent envoyer une copie physique de leurs dossiers sous plis fermés portant l'adresse ci-dessous, en indiquant les références de l'Avis à Manifestation d'Intérêt en caractère bien lisible en français, avant la date limite du mercredi 2 juin 2021 à 16h30 GMT :

*Monsieur le Directeur de la Stratégie et des Etudes
Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)
68, avenue de la Libération
BP 1172 Lomé-Togo
Tél : +228 22 23 25 26 / 25 35*

Réponse à l'avis à manifestation d'intérêt – Référence N° AMI/002/2021/DSE/BOAD



Komlan Norbert MENSAH
Directeur de la Stratégie
et des Etudes pi.