

Kékéli

Efficient Power



ATELIER ENERGIE: FINANCER L'OFFRE ET SOUTENIR UN ACCES UNIVERSEL A DE L'ENERGIE DURABLE

SESSION 2: FINANCEMENT DE PROJETS D'ENERGIE ET MOBILISATION DE RESSOURCES

Retour d'expériences du projet Kékéli au Togo

Lomé, 31 Août 2023



Présentation Générale

Le projet Kékéli

- Conception, financement, construction et exploitation d'une centrale thermique tri-fuel de 65 MW et des infrastructures de base associées dans la zone du port de Lomé.

Cadre contractuel

- Convention de concession (BOOT) avec l'Etat du Togo signée le 23/10/18 pour une durée de 25 ans ;
- Contrat d'Achat d'énergie et de capacité avec la Compagnie Energie Electrique du Togo (CEET) signé le 20/01/19 sur la durée de la convention de concession ;

SPV

- Kékéli Efficient Power SA, société de droit togolais détenue par Eranove SA (75%) et Kifema Capital (25%).
- Kékéli Efficient Power SA qui porte le financement, assurera l'exploitation et la maintenance de la centrale tout au long de la concession avec une équipe constituée à plus 99% par des togolais et togolaises.

Les sponsors



- Groupe panafricain acteur industriel leader dans la gestion de services publics et la production d'eau potable et d'électricité;
- 63 ans de présence en Afrique et implantation dans 8 pays (RCI, Gabon, Mali, Madagascar, RDC, Sénégal, Togo, Bénin);
- **1300 MW** de capacité de production électrique opérée et **~1 000 MW** de capacité de production électrique en développement ;
- 64 000 Kms de réseau électrique exploités.
- Véhicule représentant les intérêts togolais dans les projets stratégiques et structurants;
- Son actionnariat est composé d'investisseurs publics et privés togolais que sont Togo Invest, la CNSS, l'INAM et la CCIT;
- La stratégie de Kifema capital est basée sur la création d'opportunités pour les investisseurs togolais désireux de contribuer au développement économique du pays.

Caractéristiques Techniques de l'Installation

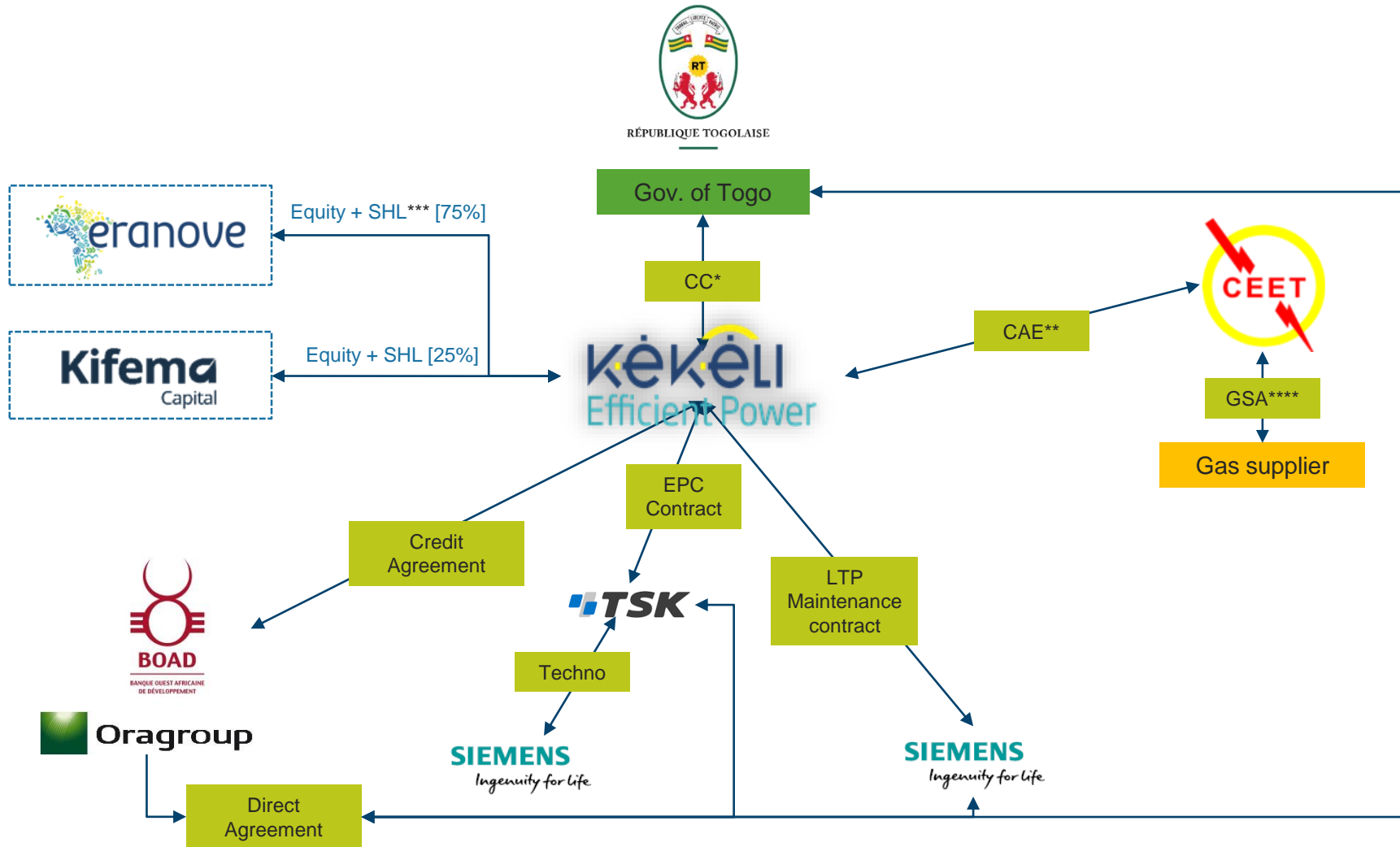
- ❑ Centrale thermique à cycle combiné de 65 MW avec (1) turbine à gaz Siemens SGT 800 d'une puissance de 47,5 MW et (1) turbine à vapeur Siemens SST 200 d'une puissance de 17,5 MW
- ❑ Fonctionnement tri-fuel à basculement automatique avec comme combustible de base le Gaz naturel, combustible secondaire le Propane 95 et combustible de secours le DDO



Infrastructures de base associées

- ❑ Interconnexion au poste CEB de Lomé Port (161kV) à 1km pour l'injection de l'énergie au réseau
- ❑ Interconnexion au pipeline du WAPCO à 80m pour la fourniture du gaz naturel
- ❑ Interconnexion à la société ZENER, situé à c. 400m du site pour le Propane 95.

Structuration juridique



* CC : Convention de concession
 ** CAE: Contrat d'Achat d'Énergie
 **** Shareholder Loan
 *** Gas Supply Agreement

Emplois

FCFA 84,6 Mds
129,1 m€

y.c.
- Coût de développement
- Coût de financement
- Réalisation des ouvrages

Ressources

20%

Equity
FCFA 17,6 Mds
26,8 m€

eranove 75%
Kifema 25%
Capital

10%

Mezzanine
FCFA 8,4 Mds
12,8 m€

Africa Finance Corporation

70%

DETTE

FCFA 58,6 Mds
89,5 m€

Project finance innovant pour un IPP avec des DFIs régionales et des banques commerciales locales, et majoritairement en XOF

BOAD
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT
Africa Finance Corporation

Orabank TOGO
BIA Togo
Attijariwafa bank

BANQUE ATLANTIQUE
GROUPE BANQUE CENTRALE POPULAIRE
NSIA
BANQUE

LEG



- 2% du capital depuis 1994;
- Financement du projet CIPREL 1 en 1994;
- Financement du projet CIPREL 3 en 2008;
- Financement du projet CIPREL 4A en 2012;



- Co-arrangement du financement avec Oragroup;
- Dette senior de 25 Mds FCFA
- Intérêt marqué pour Kékéli 2



Crise sanitaire COVID 19

- Survenance de la crise Covid 19 en Mars 2020 (soit 2 mois après la NTP)
 - Fermeture des frontières aériennes (Mars – Août) >>> Pas de mobilisation de ressources extérieures
 - Ralentissement du trafic maritime >>> Rallongement des délais de livraison des équipements
 - Fermeture des sites de fabrication de divers équipements >>> Rallongement des délais de livraison des équipements

➔ **Questionnement sur la suspension ou la poursuite du chantier?**

- **Solutions mises en œuvre:**
 - **Modification du calendrier des travaux GC réalisés par des entreprises locales**
 - **Avec l'accord des autorités, affrètement d'un navire spécial pour le transport de la turbine à gaz et la conservation au port de Lomé en dépit des restrictions dans les ports**
 - **Réalisation en visio des essais de réception en usine de certains équipements**
 - **Mobilisation d'experts dans certains pays pour des essais de réception en usine non réalisable en visio**

Mobilisation du
financement en
XOF

- Capacités limitées des acteurs bancaires locaux
 - Lignes de crédit limitées
 - Maturité limitée à 7 ans pour les banques commerciales
 - Méconnaissance du *Project Finance*
 - Hésitation de certains groupes bancaires sur un projet IPP au Togo
- **Solutions mises en œuvre:**
 - ***Participation déterminante de la BOAD, acteur régionale de référence, qui a joué un rôle catalytique afin d'attirer d'autres institutions***
 - ***Recours à GuarantCo pour la mise en place d'une garantie de liquidité au profit des banques commerciales afin de pouvoir étendre la maturité des crédits***
 - ***Mise en place d'une dette Mezzanine avec AFC afin de limiter le recours aux actionnaires***
 - ***Mobilisation d'une ligne senior en Euro auprès d'AFC afin de palier au gap de financement en XOF des acteurs locaux***

Quelques challenges et les solutions mises en œuvre

Enjeux E&S

- Site à la limite de la zone industrielle et proche de communauté villageoises >> *Contraintes sur les émissions air et bruit*
- Divergences dans les normes E&S des partenaires financiers
- Divergences dans la réalisation des EIES entre la réglementation nationale et les normes des partenaires financiers
- **Solutions mises en œuvre:**
 - *Modification de la conception des équipements sources d'émissions de bruit et construction de murs anti-bruit*
 - *Renforcement des réducteurs de Nox*
 - *Alignement aux normes de performances de la SFI qui sont les normes E&S les plus contraignantes, et prise en compte de certaines spécificités de reporting pour des partenaires financiers*
 - *Production de deux EIES : 1 selon la réglementation nationale et 1 selon les normes de performances de la SFI*

Les axes d'amélioration pour le financement et la mise en œuvre des projets énergies

BOAD

- Etendre la liste des coûts éligibles au financement afin de l'étendre tout au moins aux études et aux coûts des conseils largement impactés par les demandes des partenaires financiers. Aujourd'hui, seuls les coûts EPC sont éligibles.
- Renforcer l'organisation afin de représenter « la banque » et non « les départements de la banque » lors des discussions avec les promoteurs et l'Etat
- Prendre « toute sa place » de banque de développement de premier dans les discussions Intercréanciers
- Réfléchir à la mise en place d'instruments financiers afin d'accompagner les banques commerciales à participer au financement des projets Energie (Exemple de la garantie de liquidité mise en place par GuarantCo)

BCEAO

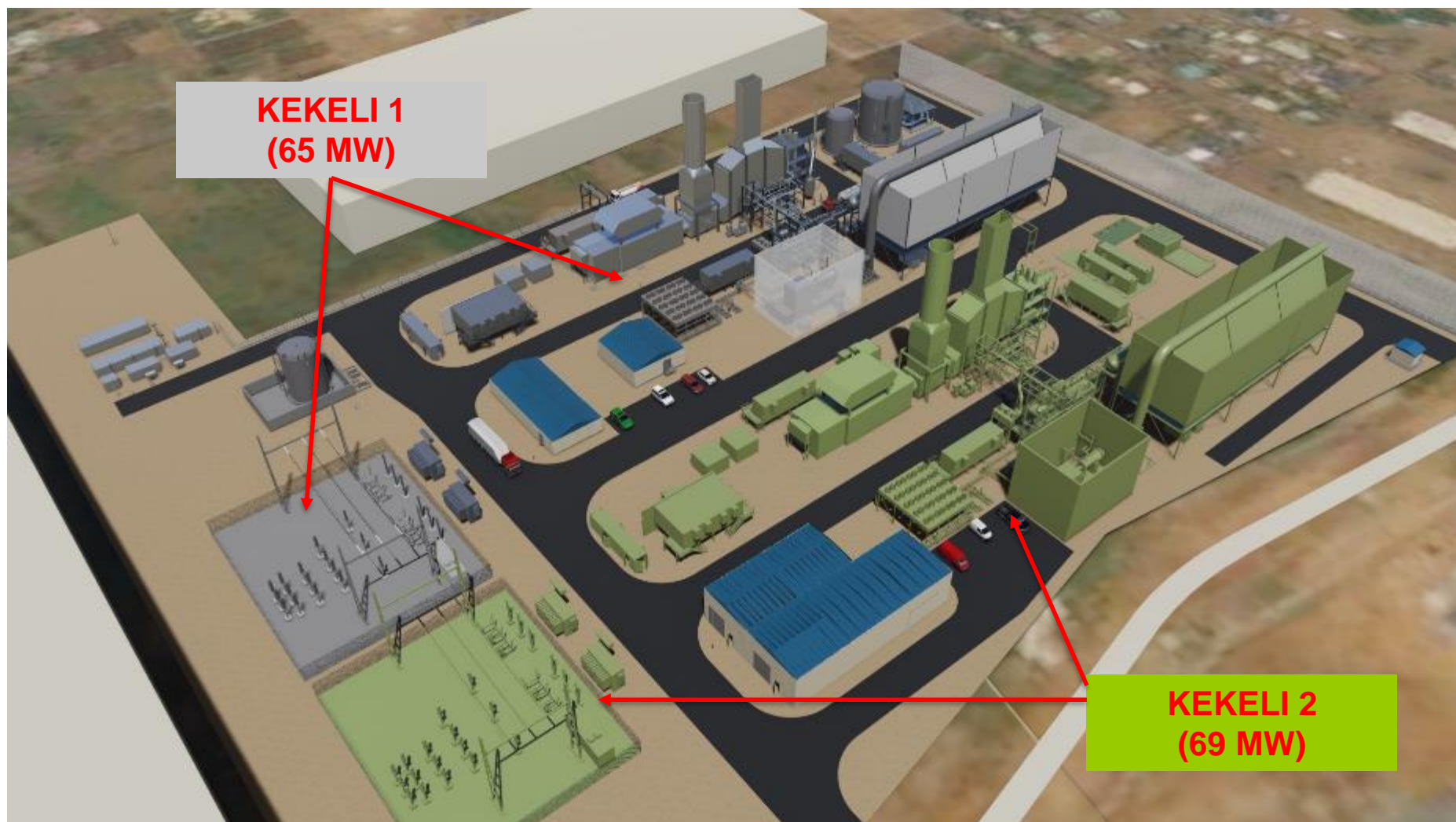
- Autoriser sur la base de documents précis et fiables l'ouverture de comptes à l'étranger pour les ressources et les coûts en devises afin de réduire les coûts financiers des projets
- S'inscrire dans la digitalisation et le développement durable en réduisant le recours systématique à la documentation physique pour les transactions récurrentes. Favorisant ainsi la célérité dans les opérations économiques

Les axes d'amélioration pour le financement et la mise en œuvre des projets énergies

Partenaires financiers

- Améliorer la gestion des changements (départ, réorganisation interne, etc.) dans le suivi des projets
- Ne pas perdre de vue que la documentation de financement reste « la loi » du projet et non les procédures standards des institutions
- Ne mettre des exigences difficiles à suivre après par les équipes des partenaires financiers
- Améliorer le dimensionnement des équipes afin d'apporter un peu plus de pluridisciplinarité (E&S, technique, juridique)
- Renforcer les compétences des équipes des banques commerciales en matière de Project Finance
- Améliorer la célérité dans les temps de retour aux promoteurs sur les sujets présentés, y compris pour dire « Non »
- Optimiser le recours systématique aux conseils juridiques internationaux et contribuer à bâtir un vivier de conseils juridiques locaux avec des références internationales
- Améliorer le respect des engagements de délai sur les tirages
- Tenir compte des réalités de chaque projet et de chaque contexte (pays, situation mondiale ou nationale) dans lesquels ils sont réalisés

Et si on envisageait le futur ensemble?





KÈKÈLI

Efficient Power

